

التحديات والعوامل المؤثرة في جذب الاستثمارات  
السياحية في دول الربع العربي مع الإشارة إلى  
السياحة في ليبيا

الاستاذ المساعد الدكتور نجيب محمد حمودة الشعافي  
جامعة الشرق الاوسط-الأردن

الاستاذ المساعد الدكتور عبد الحفيظ حسين الهروط  
جامعة الزيتونة الاردنية -الأردن

الاستاذ المساعد الدكتور فراس مسلم ابو قاعود  
جامعة الشرق الاوسط-الأردن



**الملخص:**

تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على أثر ثورات دول الريع العربي على اقتصادياتها وإستثماراتها، وبيان احتياجاتها الماسة في مختلف مجالات قطاع السياحة والضيافة. وقد أشارت الدراسة إلى الرؤية الواضحة لحجم الاستثمارات الأجنبية الهاربة من عدم الاستقرار الأمني والسياسي والاقتصادي التي صاحبت هذه الثورات، بالإضافة إلى تذبذب القدرة التنافسية للسياحة والسفر لهذه الدول على المدى المنظور. كما أوضحت الدراسة أهمية مشجعات وحوافز الاستثمار السياحي في ليبيا من خلال وضع آلية قابلة للتنفيذ لكي يمكن الاستفادة منها في تحديد سياسة استقطاب أعداد السياح الوافدين والتي تساهم في تطوير الاقتصاد وخلق فرص عمل جديدة ذات التنمية المستدامة. وبناءً على ما تقدم، فإن السياحة تلعب دوراً أساسياً متزايداً في الاقتصاد العالمي وهذا ما يعكسه تزايد أعداد السياح في العالم المولدة للإيرادات السياحية في زيادة الناتج المحلي الإجمالي وإيرادات النقد الأجنبي.

وقد توصلت نتائج البحث إلى غياب البرامج التربوية المناسبة لاحتياجات سوق العمل السياحي في المنشآت الفندقية، وضعف القدرة التنافسية للقطاع السياحي لدول الريع، بالإضافة إلى اعتماد دول الريع على الفرص الضائعة في صناعة السياحة العربية، وكيفية استعادة هذه الفرص من خلال برامج تنفيذية تسهم في النهوض بصناعة جذب الاستثمار السياحي لهذه الدول. كما بينت النتائج أيضاً إلى إن تنافسية قطاع السياحة في ليبيا كانت ضعيفة وما تزال، إذ لا توجد إستراتيجية واضحة في مجال صناعة السياحة والضيافة فيها، وهذا ما يشير إليه الخلل في العرض السياحي وتوزيع الاستثمارات السياحية والفندقية.

**الكلمات المفتاحية:** دول الريع العربي، ليبيا، قطاع السياحة والضيافة، الاستثمارات الأجنبية المباشرة، مؤشر تنافسية السياحية والسفر.

**Abstract:**

The aim of this study is to identify the impact of the revolutions of the Arab spring countries on their economies and investments, and their needs urgent proclamation in the various areas of tourism and hospitality sector. The study pointed that: a clear vision for the volume of foreign investments fugitive from lack of security and political stability and economic revolutions that has accompanied these, as well as the fluctuation of the competitiveness of the tourism and travel to these countries in the short term.

Results show that the absence of appropriate training programs to the needs of the labour market tourism in the hotel facilities, and weak competitiveness of the tourism sector for the countries of the spring. In addition to the adoption of the countries of the spring on the missed opportunities in the tourism industry and how to restore these opportunities through executive programs contribute to the advancement of industry attracting tourism investment to these countries. The results showed also that the competitive tourism sector in Libya was still weak, as there is no clear strategy in the field of tourism and hospitality industry where, and what this refers to the imbalance in the supply and distribution of tourist attractions and hotel investments.

**Keywords:** Arab spring countries, Libya, tourism and hospitality sector, foreign direct investment, index competitive tourism and travel.

**المقدمة:**

توصف السياحة بأنها صناعة المستقبل، وهي واحدة من أهم ثلاث صناعات تشكل القوة الدافعة لاقتصاديات الخدمات التنموية في القرن الحادي والعشرين، وهذه الصناعات الثلاث هي: الاتصالات، وتكنولوجيا المعلومات، وللبيحة، حيث تُعد صناعة السياحة الأسرع والأكثر نمواً وتطوراً بين هذه الصناعات؛ مما يوفر لها ميزات نسبية وتنافسية متزايدة. كما تعتبر هذه الحقائق تحديات لدول الربع العربي في الاستجابة لقوى السوق السياحية، والعمل على بذل المزيد من الجهود للنهوض بسياحة واسعة تتناسب مع المقومات السياحية في دول الربع، بشكل عام، ولبيا بشكل خاص. ويتربّ على نمو وتطور قطاع السياحة لدول الربع العربي العديد من الآثار الاقتصادية والاجتماعية والسياسية الهامة، مثل خلق فرص العمل الجديدة والمساهمة الفعالة في تحسن الاستقرار السياسي والأمني وتشجيع الاستثمارات المحلية والأجنبية وزيادة الدخل القومي الإجمالي والتأثير الإيجابي على العديد من الأنشطة الاقتصادية الأخرى المرافقة للقطاع السياحي كقطاع النقل والمواصلات والاتصالات والصناعة والزراعة والمصارف والإنشاءات وقطاعات البنية التحتية والمؤسسة والتكنولوجية. إذ يتميز الوطن العربي بموقع استراتيجي هام في قلب العالم متوسطاً ثلث قارات ويربط بينها بالطرق البرية والبحرية والجوية.

وقد أتيحت هذه الإستراتيجية مساحات واسعة من الأراضي تحتوي على العديد من الموارد الاقتصادية والسياحية، وجعل منها ملتقى ثقافات الشرق والغرب، والشمال والجنوب، بالإضافة إلى تنوع مناخي إقليمي عالمي مما ساعد على تدفق الحركة السياحية إلى المنطقة العربية في كافة فصول السنة للتعرف على العديد من الحضارات والثقافات والمناطق الأثرية التي تميزها عن مناطق العالم الأخرى. كل ذلك العوامل جعل المنطقة العربية منطقة جاذبة ومشجعة للسياحة العالمية من خلال أنواع السياحة المختلفة، التاريخية والثقافية والدينية والرياضية والترفيهية والصحية والعلجية والانسانية وغيرها.

**مشكلة الدراسة:**

وجود ظاهرة الضعف في صناعة السياحة لدول الربع العربي. حيث تعكس مكونات هذه السياحة بمدخلها الوصفي والإستراتيجي مبدأ الشمولية والتكمالية لعملية تشخيص واقع هذه الظاهرة، والكشف عن مكامن الضعف والقوة للوصول إلى نتائج فعالة في تحقيق الاستثمار الأمثل لهذا القطاع الحيوي الهام، من خلال اعتماد منهجية البحث العلمي في الإطار النظري الذي يتناول واقع القطاع السياحي لدول الربع، والتطبيق العملي ضمن الإجراءات التنفيذية للنهوض بصناعة السياحة والسفر، مع التأكيد على عوامل الاستدامة فيهما.

**فرضيات الدراسة:**

من هذاتأي فرضية بحثنا بأن دول الربع العربي، بشكل عام، ولبيا بشكل خاص، فائضاً سياحياً كبيراً يتبدّد في حالة عدم استغلاله وتوجيهه توجيههاً صحيحاً لخدمة الاقتصاد القومي العربي بعد الثورات الشعبية والأزمات السياسية ومن دون تعاون سياحي عربي إقليمي بين الدول العربية يساعد على تنمية الطلب السياحي العالمي ونموه وتطوره. وتقوم فروض الدراسة على العديد من التساؤلات التي تسعى إلى الإجابة عليها والتي تتمثل في الآتي:

- ١-ما هي المحددات الأساسية التي يجب توفيرها لتهيئة مناخ الاستثمار السياحي في أي بلد من العالم.
  - ٢-ما هي العلاقة السببية بين السياحة وجذب الاستثمارات الأجنبية لأي بلد بهدف جذب السياح.
  - ٣-ما هي علاقة الارتباط بين القدرة التنافسية لأي بلد وجذب السياح.

## أهداف الدراسة:

تكمّن أهداف الدراسة فيما يلي:

- ١-بيان أهمية معايير السياحة والاستثمار السياحي كقطاع مهم ومتميز ضمن القطاعات الاقتصادية والتنمية المستدامة.
  - ٢-التعرف على بيئة السياحة والاستثمار السياحي في دول الربيع العربي، بشكل عام، وفي ليبيا بشكل خاص.
  - ٣-معالجة مشاكل السياحة في دول الربيع العربي وعوقياتها.
  - ٤-تقديم التوصيات والمقررات المناسبة لتعزيز السياحة في دول الربيع العربي مابعد الثورات الشعبية.

## منهجية الدراسة:

اعتمد البحث على الأسلوب الوصفي التحليلي من خلال جمع البيانات الالزمه ضمن المجموعة الإحصائية لدول الربيع العربي، وتقرير التافسية العالمية للسياحة والسفر، وزارة السياحة ومؤسسة تشجيع الاستثمار الليبي، بالإضافة إلى ما نشر من دراسات وبحوث في مجال السياحة لدول الربيع العربي. إذ استندت الدراسة إلى عدة مبررات تبرز مدى الحاجة لمثل هذه البحوث في النهوض بالقطاع السياحي لهذه الدول، وذلك لقلة الدراسات التي تناولت التقييم العام للسياسات العامة في القطاع السياحي، وأهم الفرص الضائعة فيه، مع الإشارة بوضوح إلى البرامج التنفيذية الخاصة بالتطوير المستدام لخلق منتج سياحي متتطور بعد أحداث الثورات الشعبية فيها. لذا تتبع أهمية هذه الدراسة من أهمية الرقي بأداء القطاع السياحي في دول الربيع العربي في استثمار كافة المقومات السياحية الطبيعية والبشرية والثقافية التي حابها الله إلى تلك الدول لتستطيع أن تلتحق بركب الدول المتقدمة، وتأخذ نصيبها من تطور سوق السياحة العالمية. حيث قسم البحث إلى ثلاثة مواضيع رئيسية:

## المبحث الأول - السياحة في دول الربيع العربي.

### المبحث الثالث- مقومات جذب الاستثمار السياحي في الاقتصاد الليبي:

### المبحث الثالث- نتائج الدراسة.

## الدراسات السابقة :

نقطةً لقلة الدراسات السابقة في هذا المجال باللغة العربية حتى الأجنبية منها، إلا أن الجهد المبذول في البحث المباشر في الدوريات الأردنية والعربية المتاحة وشبكة الإنترنت وخاصة قاعدة بيانات (EBSCO) الذي أدى إلى الندرة من الدراسات في هذا الموضوع وعلى النحو التالي:

- ١- دراسة بركات (١٩٩٥) بعنوان "تنمية السياحة على الساحل الشرقي للبحر الميت" حيث بينت هذه الدراسة الأهمية الاقتصادية للسياحة في منطقة الشرق الأوسط، وخاصة في منطقة الأردن وفلسطين المحتلة التي تعمل على توفير العمالة الأجنبية وتدفق الإستثمارات السياحية، وزيادة فرص العمل وتقليل نسب البطالة في هذه المنطقة وقد توصلت الدراسة إلى مجموعة من التوصيات كان من أبرزها: قدرة التنمية السياحية على امتصاص العمالة وتوفير فرص عمل بمعدل أكبر من الاستثمار في أي قطاع آخر، وان تحفيز القطاع الخاص يضاعف فرص العمل الجديدة وتحول هذه المناطق النائية إلى مناطق جاذبة للعمالة بعد ان كانت طاردة، وكذلك تعمل التنمية السياحية على رفع مستوى معيشة المجتمعات والشعوب وتحسين نمط حياتهم.
- ٢- دراسة صلاح الدين (١٩٩٨)، بعنوان "الصناعات السياحية في مدينة القدس"، حيث بينت العوامل المؤثرة في الحركة السياحية كما أظهرت تدني درجة الرضا عن الخدمات السياحية في منطقة فلسطين المحتلة بسبب مشكلة انعدام الاستقرار الأمني، والنقص في الطاقة الإستيعابية للفنادق وقلة الأنشطة ووسائل التسلية في تلك المنطقة.
- ٣- دراسة الشورة (٢٠٠١)، بعنوان "تقسيم السوق وبناء المكانة الذهنية للخدمات، دراسة في سوق السياحة الوافدة إلى الأردن" حيث بينت الدراسة التقسيمات السياحية في الأردن، وتوصلت إلى تدني مستوى الخدمات من حيث الجودة وارتفاع الأسعار، وعدم تناسب مستوى الخدمة المتوقعة مع المستوى المقدم، وقد كان التقييم بشكل عام سلبي. كما أضاف الشورة (٢٠٠٥)، "قياس جودة الخدمات في فنادق ذات الخمس نجوم في عمان" حيث ركزت على طبيعة مفهوم تسويق الخدمات بالعلاقات من الناحية التطبيقية في فنادق الخمس نجوم بالأردن، وتبين وجود إدراك واسع لمفهوم وتطبيق التسويق بالعلاقات في الفنادق الأردنية. وخلصت الدراسة إلى ضرورة تزويد العاملين بمهارات الاتصال وتطويرها لتحسين أداء العاملين في هذه الفنادق.
- ٤- دراسة Shehabi (٢٠٠٢) بعنوان "Real Image Perceived by European Tourists toward Jordanian Tourism Product" حول الصورة الحقيقة للسياح الأوربيين نحو المنتج السياحي في الأردن، هدفت هذه الدراسة إلى تحديد الصورة الحقيقة للسياح الأوربيين نحو المنتج السياحي الأردني، والكشف عن الإجراءات الترويجية التي تساعده على الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة حيث توصلت هذه الدراسة إلى وجود اتجاه إيجابي لدى هؤلاء السياح نحو المنتج السياحي الأردني وأن هناك فروقاً في الصورة المدركة الحقيقة بين مختلف الجنسيات، وتعزى هذه الفروق لاختلاف الخصائص الديمغرافية مثل (العمر، الجنس، المؤهل العلمي، المهنة، الحالة الاجتماعية) للسياح.
- ٥- دراسة معلا والطائي (٢٠٠٣)، بعنوان "تقييم السياح العرب لجودة الخدمات الفندقية التي تقدمها الفنادق العاملة في الأردن" وهدفت هذه الدراسة إلى تحديد وتقدير السياح العرب لجودة الخدمات الفندقية المقدمة لهم من قبل الفنادق العاملة في الأردن، وتحديداً اثر مجموعة من العوامل الديمغرافية المتعلقة بالسياح العرب على هذا التقييم بالإضافة إلى توفير مقياس صادق يمكن الاعتماد عليه في قياس جودة الخدمات الفندقية في الأردن وقد أجريت الدراسة على عينة من السياح العرب بلغ حجمها ٤٥٠ سائحاً، وأوضحت النتائج أن تقييم السياح العرب

لجودة لخدمات الفندقة كان سلبياً كما أنه لم يثبت أي أثر للعوامل الديمغرافية على تقييم السياح العرب للجودة بأستثناء عامل الجنسية الذي كان له تأثير ذات دلالة إحصائية على تقييم الجودة.

٦- دراسة المغربي (٢٠٠٦)، بعنوان "بنية التكوين المهني السياحي في الجماهيرية العظمى بين الواقع والطموح"، حيث أسفرت الدراسة عن أن للجماهيرية العظمى خصوصية معينة تتجلى في تباطؤ النمو في إعداد الكوادر البشرية الفنية المتخصصة في أخذ دورها بعملية التنمية. وقد بدأ واضحاً أن حاجة المجتمع لهذه الطاقات المتطرورة في نقص تحقيق المستوى العالمي في الكفاءة والمهارة للعنصر البشري، إضافة إلى زيادة أعدادها حتى أصبحت ذات مهمة ضرورية مشكلةً تحدياً خطيراً لبقاء الأمة العربية والإسلامية في تنافسها مع الأمم الأخرى في الحياة والبقاء.

## المبحث الأول - السياحة في دول الربيع العربي:

### المقدمة:

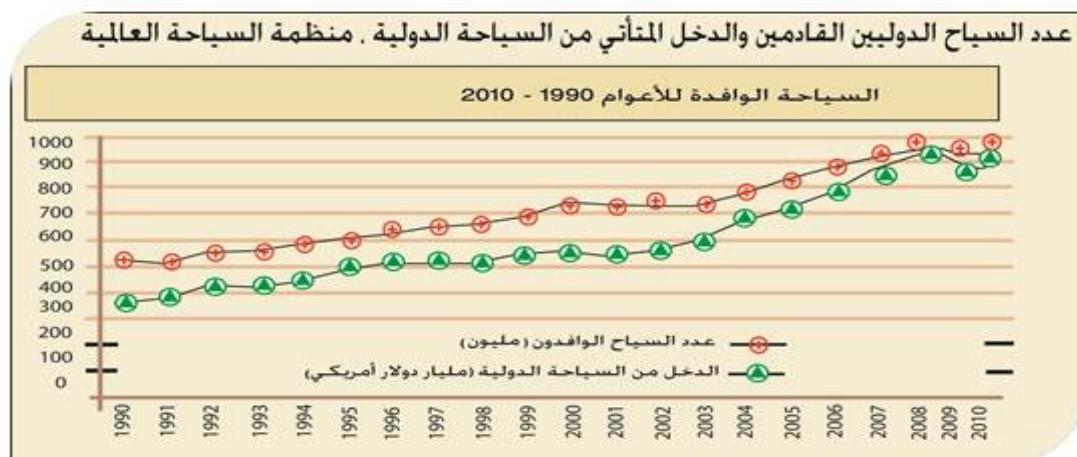
ما زالت دول "الربيع العربي" ترزح تحت وطأة الفقر والبطالة وانخفاض معدلات النمو، مما يدفع بوتيرة الاحتجاجات الشعبية إلى ذروتها، في ظل سياسات مالية مضطربة، وقرارات اقتصادية متخبطة، فضلاً عن غياب الشفافية المطلوبة في مثل هذه الظروف. وما بين استمرارية أجواء عدم اليقين وتعثر الإصلاحات السياسية والاقتصادية وتدھور الحالة الأمنية داخلياً، وبين عوامل خارجية تتمثل في بطيء النمو العالمي، وارتفاع أسعار الغذاء والوقود عالمياً؛ كل هذه العوامل أدت إلى استمرار ضعف النمو الاقتصادي في دول الربيع العربي خلال عام ٢٠١٢، وارتفاع معدلات البطالة، مراوحة ما بين ١٨% إلى ما يزيد عن ٣٠%， وبلغ عدد العاطلين عن العمل ٢٠ مليون عاطل في بداية ٢٠١٣، فضلاً عن تزايد احتلالات أرصدة الاحتياطات المالية في تلك الدول (الرحالي، ٢٠١٣).

ومن هنا، فإن نمو السياحة في دول الربيع العربي وتطورها يترتب عليه الكثير من الآثار الاقتصادية والاجتماعية المهمة. كما أن امتلاك تلك الدول كل المقومات السياحية وخاصة في مجال السياحة البيئية العربية مما يؤدي إلى تكوين التكتلات العربية التي تُعد الأولى أمام السائح العربي والأجنبي. علماً بإن السياحة تعد الرصيد الاستراتيجي للتعامل مع التكتلات الاقتصادية والسياسية الدولية مستقبلاً. وفي هذا الصدد نستطيع أن نورد التجربة العالمية لإثبات ذلك، حيث تبين أن ازدهار السياحة العالمية تقوم على عامل أساسى يعتبر المقصد الرئيسي للسائح في مختلف دول العالم. وقد أشارت بيانات منظمة السياحة العالمية: بتجاوز عدد السياح في العالم أكثر من مليار سائح (١,٠٣٥) عام ٢٠١٢، بنمو ٤% عن عام ٢٠١١، كما تجاوزت الإيرادات السياحية العالمية ألف مليار دولار أمريكي، بعدها كانت في حدود ٤٦٢,٥ مليار دولار في عام ١٩٩٠. إذ يوفر قطاع السياحة أكثر من ٢٦٠ مليون فرصة عمل، ويمثل ربع السياحة نحو ١٢% من الناتج المحلي الإجمالي العالمي، وأكثر من ثلث تجارة الخدمات على المستوى العالمي، وهو ما يجعلها تتصدر قطاع الخدمات حتى أصبحت الصناعة الأولى بالعالم.

## أولاً - تطور السياحة الدولية:

تعد صناعة السياحة من أسرع القطاعات تطويراً ونمواً في القرن الحالي على المستوى الدولي، وذلك لقدرتها على توليد فرص العمل وتوفير العملات الصعبة، والمساهمة في الناتج المحلي العالمي حيث تساهم بما نسبته ١٥٪، بينما تساهم بنسبة ١٦٪ من الاستهلاك العالمي، و٧٪ من الاستثمار العالمي، و٩٩,٦٪ من إجمالي الإنفاق الحكومي. وتشير العديد من الإحصاءات والتقارير الدولية الصادرة عن منظمة السياحة العالمية (WTO) التابعة للأمم المتحدة، تزايد نمو السياحة الدولية، بالرغم من تعرض العالم للعديد من الأزمات الاقتصادية، حيث بلغ عدد السياح في عام ١٩٩٠، ٤٣٨ مليون سائح ليصل إلى ٦٨١ مليون سائح في عام ٢٠٠٠ و٩٣٥ مليون سائح في عام ٢٠١٠، مقارنة بـ ٨٧٧ مليون خلال العام ٢٠٠٩. وقد بلغ حجم الدخل المتأتي من السياحة الدولية ٨٥٢ مليار دولار أمريكي في عام ٢٠١٠ كما يتضح بالشكل (١). وتنتب منظمة السياحة العالمية أن أعداد السياح الدوليين القادمين سيصل إلى نحو ١,٦ مليار سائح بحلول عام ٢٠٢٠. (التقرير السنوي، WTO، ٢٠١١). وبفضل هذا النمو المضطرب أصبحت السياحة العالمية (سفر ونقل المسافرين) تمثل ٣٠٪ من الصادرات العالمية للخدمات و٦٪ من إجمالي صادرات السلع والخدمات.

شكل (١) عدد السياح الدوليين القادمين والإيرادات السياحية العالمية خلال الفترة (١٩٩٠-٢٠١٠)



Source: World Tourism Organization (WTO), (2011), National and Regional Tourism Planning, Madrid, Spain.

كما تشير توقعات إحصاءات السياحة العالمية ضمن نظرة مستقبلية لمنظمة السياحة العالمية (١٩٩٥-٢٠٢٠) إلى أن عدد السياح القادمين سيرتفع إلى ضعفين ونصف خلال الفترة المذكورة أعلاه، أي بعدد إجمالي ١,٦ مليار سائح (بمعدل زيادة سنوية ٤,١٪). ومن المتوقع أن تصل المقوضات "الإيرادات" السياحية عام ٢٠٢٠ نحو ٢٠٠٠ مليار دولار، في حين نلاحظ حصة الدول العربية من حركة القادمين ٦٨,٥ مليون سائح (أي بمعدل زيادة سنوية ٧,١٪) للفترة نفسها. مما يدل على الأهمية المستقبلية لقطاع السياحة عالمياً وعربياً من جهة، والتحديات التي تواجه السياحة العربية مستقبلاً من جهة أخرى.

و هنا نؤكد بأن السياحة لا زالت واحداً من أهم النشاطات الاقتصادية التي ينطبق عليها مبدأ التجارة الحرة عابرة الحدود والقرارات، مما يمنح الفرصة للدول النامية بالنهوض باقتصادياتها والاستفادة من تجارب تلك الدول في مجال صناعة التنمية السياحة المستدامة (Cater, 1987). وهذا ما ينطبق على دول الربيع العربي التي تأتي ضمن مجموعة الدول النامية. وبناءً على ما تقدم، فإن الجدول رقم (١) يبين أهم تطورات ومؤشرات الاقتصاد بالنسبة لبلدان الربيع العربي خلال الفترة ٢٠١٣-٢٠١٢. حيث يوضح أن أنماط السياسات والقرارات الاقتصادية للحكومات الانتقالية لا زالت قائمة: مثل استمرارية النهج الاقتصادي للنظم الفاسدة السابقة، وفي ظل بيئة عالية المخاطر، وأجواء مشحونة سياسياً، إضافة إلى غياب إستراتيجية متوسطة وطويلة الأمد لإدارة الاقتصاد، والتي قادت سياساتها الاقتصادية إلى ارتفاع معدلات البطالة وسوء الأحوال المعيشية، فضلاً عن سيادة أجواء عدم اليقين فيما يتعلق بعملية الانتقال الديمقراطي، والإحجام عن إجراء إصلاحات هيكلية بالأجهزة الأمنية، مما يوفر بيئة طاردة للاستثمار ومهدهة للاقتصاد. كما تمثل محدودية قدرة البنية غير المرنة لهيكل الاقتصاد على التفاعل مع التطور على الساحة الديمografية تحدياً، خصوصاً فيما يتعلق بالطاقات الشابة التي تمثل ما يقرب من ثلاثة أرباع القوى القادرة على العمل، الأمر الذي يقود إلى تحديات فرعية أخرى تتعلق بجودة النظام التعليمي، وقدرته على الاستجابة لاحتياجات سوق العمل.

جدول رقم (١) التوقعات الاقتصادية بالنسبة لبلدان الربيع العربي خلال الفترة (٢٠١٣-٢٠١٢)

الدولة	عوامل أو متغيرات الاقتصاد الكلي (%) ، الرقم سالب بين ( )									
	الاحتياطيات الرسمية (US\$ بمليار)	الدين العام من الناتج المحلي الإجمالي	التوزن المالي	متوسط التضخم	معدل النمو الحقيقي	٢٠١٣	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٢	٢٠١٣
ليبيا	١٢٥,٤	١٢١,٤	٠,٠	٠,٠	٧,٧	١٩,٤	٠,٩	١٠٠,٠	١٦,٧	١٢٢,٠
مصر	١٧,١	١٥,٦	٨١,١	٧٩,٧	(٩,٨)	(١١,١)	١١,٤	٩,٧	٣,٠	٢,٠
تونس	٧,٨	٧,٨	٥١,٥	٤٦,٣	(٥,٣)	(٦,٤)	٤,٠	٥,٠	٣,٣	٢,٧
اليمن	-	٤,١	٤٥,١	٤٤,٩	(٦,٠)	(٥,٧)	١٢,٧	١٥,٠	٤,١	(١,٩)
سوريا	٢,١	١,١	٧٠,١	٤٨	(٩,٩)	(١٠,٤)	٢٣	٢١	٢	٢,٥

المصدر: MENA in 2013: Nurture & Grow, The Middle East, Issue 440, Feb. 2013

### ثانياً- مؤشر الحركة السياحية لدول الربيع العربي:

نلاحظ أن مؤشر حركة عدد السياح القادمين للأغراض السياحية من مختلف الأعراق والجنسيات لدولة ما: يعتبر من أهم المؤشرات الدالة على التطور التقني والازدهار السياحي من جهة، وتحديداً للعلاقات السياحية والاقتصادية المشتركة مع مختلف دول العالم من جهة أخرى، وكما يمكن التعبير عن الحركة السياحية البنية لدول الربيع العربي وبقى دول العالم بشكل مباشر من خلال الجدول رقم (٢)، وكمالي:

## جدول رقم (٢) عدد السياح موزعين حسب التكتلات الجغرافية عام ١٩٩٧.

الإجمالي		الدول							دول الربيع العربي
%	العدد	أخرى	أمريكا	أوروبا	أفريقيا عدا العربية	آسيا عدا العربية	العربية		
٠,٩	٨٨٠٣٠	٣٥٠	٣٠٣٠	٥٤٩٦٤	٣٥٠٠	٢٦١٨٦	-	ليبيا	
٤٢,٣	٣٩٦١٤١٦	٧٨٦٣٠	٢٥٦٦٨	٢٣٩٤٤١٤	٤٦٤١٣	٢١٨٢٠٨	٩٦٧٠٨٣	مصر	
٤٦,٣	٤٣٣٠٠٨٧	٥٣٦٦٠	٤٥١٠٣	٣٧٨٠٦٨٢	١٥٢٦٨	١٥٥٤٤	٤١٩٨٣٠	تونس	
٠,٩	٨٤٤٥١	١١٩٤	٤٦٧٦	٥٤٥٦٠	١٢٧٩	٧٢٥٣	١٥٤٨٩	اليمن	
١٠	٨٩١٤٧٠	٣١٢٤٨	١٧٧٣٨	٣٢١٢٧٣	-	١٠١٦٩٩	٤١٩٥١٢	سوريا	
%١٠٠	٩٣٥٥٤٥٤	١٦٥٠٨٢	٣٢٧٢١٥	٦٦٠٥٨٩٣	٦٦٤٦٠	٣٦٨٨٩٠	١٨٢١٩١٤	المجموع	
	%١٠٠	%١,٨	%٣,٥	%٧٠,٦	%٠,٧	%٣,٩	%١٩,٥		

المصدر: المجموعة الإحصائية لدول الربيع العربي، العدد التاسع، جامعة الدول العربية.

١- ان السياحة لدول الربيع العربي قد احتارت نسبة ١٠% من إجمالي السياحة في مصر وتونس. حيث كانت حصة الأسد لتونس بنسبة بلغت ٤٦,٣% و جاءت مصر بالمرتبة الثانية بنسبة ٤٢,٣%. وهذا يدل على ضعف السياحة البينية لدول الربيع العربي الأخرى.

٢- تذهب أعداد السياح للدول المختلفة والقادمة حسب التكتلات الجغرافية الأخرى، إذ تميزت دولة مصر بعده السياح القادمين من آسيا (٢١٨٢٠٨ سائحاً)، وجاءت سوريا بالمرتبة الثانية (١٠١٦٩٩ سائحاً). أما عدد السياح من أفريقيا فقد كان تسلسلاً تنازلياً: مصر حيث بلغ العدد ٤٦٤١٣ سائحاً، ثم تونس ب ١٥٢٦٨ سائحاً. في حين بلغ عدد السياح الأوروبيين حيث احتلت تونس (٣,٧٨٠,٦٨٢ سائحاً)، ثم مصر (٢,٣٩٤,٤١٤ سائحاً)، بينما احتلت المغرب المرتبة الثالثة (٣,٢١٢,٧٣ سائحاً). وجاءت مصر بالمرتبة الأولى من عدد السياح القادمين من أمريكا (٢٥٦٦٨ سائحاً)، وتونس بالمرتبة الثانية (٤٥١٠٣ سائحاً)، ثم سوريا (١٧٧٣٨ سائحاً). وهذا يدل على أن الحصة الكبرى من السياحة العالمية في دول الربيع العربي كان بالترتيب مصر ثم تونس فسوريا.

٣- وأخيراً نجد أن نسبة السياحة البينية لدول الربيع العربي من مجموعة السياحة العالمية بلغت ١٩,٥%， في حين بلغت مساهمة سياحة دول الربيع العربي من أوروبا نسبة ٧٠,٦%， وجاءت آسيا بنسبة ٣,٩%， وأمريكا بنسبة ٣,٥%， بينما كانت نسبة أفريقيا ٠,٧% فقط.

٤- أما نسبة سياحة دول الربيع العربي البينية وفقاً لإحصائيات التنمية الاقتصادية كانت منخفضة مقارنة مع تكتلات السياحة الأوروبية العالمية مما يؤدي إلى مواجهة التحديات بتجميع الطاقات البشرية والمادية والاقتصادية، والاستفادة من فرص الاستثمار المتاحة في ضوء التوقعات المستقبلية، وتحرير الخدمات السياحية من قيودها العربية من خلال تبسيط الإجراءات الحدودية، وتسهيل انساب الحركة السياحية عبر المنافذ وصولاً إلى تحقيق السياحة العربية البينية.

### ثالثاً- أثر اضطرابات الربيع العربي على تدفق الاستثمارات الأجنبية المباشرة:

عندما بدأت أحداث ثورات الربيع العربي كان حجم الاستثمارات الأجنبية المباشرة في العالم في تزايد مما كان لها الأثر العكسي على اتجاه سير هذه الاستثمارات واعادة توجيهها إلى دول آسيا الصاعدة لترتفع من ١٥٩,٣٣ مليار دولار في عام ٢٠١٠ بزيادة قدرها ١٦٩,٦٤ في عام ٢٠١١، ودول أمريكا اللاتينية والカリبي لتصاعد من ٧٣,١٨ مليار دولار في عام ٢٠١٠ لتصل ١٢٨,٧٦ في عام ٢٠١١، ودول أفريقيا وجنوب الصحراء لتزيد من ١٩,٨٨ مليار دولار في عام ٢٠١٠ لتصبح ٣٣,٦١ في عام ٢٠١١، حيث كان النصيب الأكبر لدول أمريكا اللاتينية والカリبي بزيادة قدرها ٦٧٦ % تقريباً، ثالثاً دول أفريقيا وجنوب الصحراء ٦٧ %.

إن اضطرابات الربيع العربي قد أثرت على تدفق الاستثمارات الأجنبية المباشرة الوافدة إلى هذه الدول الموضح بالجدول رقم (٣)، حيث ارتفعت من ١٢,٦ مليار دولار عام ٢٠٠٩ إلى ١٢,٧٨ مليار دولار عام ٢٠١٠ بمعدل ١,١٦ %، وهذا يتفق مع بيانات تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام ٢٠١٣-٢٠١٢ الصادر عن المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات «ضمان»، والذي أشار إلى إرتفاع تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الدول العربية إلى ٤٧ مليار دولار عام ٢٠١٢ بمعدل ٩,٨ %، مقارنة مع ٤٢,٩ مليار دولار عام ٢٠١١. في حين مثلت الاستثمارات الوافدة إلى دول الربيع العربي ما نسبته ١,٠٣ % من الناتج الإجمالي العالمي البالغ ١,٢٤ تريليون دولار، و ٢,٢٣ % من إجمالي الدول النامية البالغ ٥٧٣,٦ مليار دولار، وكانت حصة الدول العربية من إجمالي التدفقات العالمية قد شهدت تذبذباً خلال الفترة الماضية حيث تراجعت بشكل طفيف من ١,١٧ % عام ٢٠٠٦ إلى ١,٠٢ % عام ٢٠٠٧ ثم عاودت الارتفاع إلى ١,١١ % عام ٢٠٠٨ ثم تراجعت إلى ١,٠٣ % عام ٢٠١٠.

وتشير بيانات التقرير إلى ارتفاع التدفقات الواردة إلى ليبيا فقط فيما تراجعت (مصر، تونس، سوريا واليمن). فلوضوح التقرير أن مصر احتلت المرتبة الأولى عربياً كأكبر دولة مضيفة للاستثمارات الأجنبية المباشرة بتدفقات بلغت ٦,٤ مليار دولار وبحصة بلغت ٤٩,٩٥ % من الناتج الإجمالي لدول الربيع العربي رغم تراجع التدفقات الواردة بنسبة ٥ % مقارنة بالعام ٢٠٠٩. أما بالنسبة للعام ٢٠١١ فهناك تراجع واضح لصافي الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الربع الثالث من العام المالي (٢٠١١-٢٠١٠) بنسبة بلغت حوالي ٧٥,١ % (تقرير البنك المركزي المصري، أغسطس ٢٠١١). تلتها ليبيا في المرتبة الثانية فقد ازدادت التدفقات الواردة بأكثر من ٤٠ % في عام ٢٠١٠ لتصل إلى ٣,٨ مليارات دولار، ولكن هذه الطفرة يبدو أنها قصيرة الأجل بالنظر إلى الوضع السياسي الراهن في البلد بشكل خاص ودول شمال أفريقيا بشكل عام التي من المرجح أن تشهد تراجعاً في التدفقات الواردة حيث لم تحدث عمليات كبيرة تتعلق باندماج واجتياز الشركات عبر الحدود على مدى الطويل. كما احتلت تونس المرتبة الثالثة للاستثمارات الأجنبية المباشرة بتدفقات بلغت ١,٥ مليار دولار وبنسبة ١١,٨ % علماً بأن التدفقات قد تراجعت في عام ٢٠١٠ مقابل انخفاض حاد في عام ٢٠١١، إذ انخفضت الاستثمارات الأجنبية المباشرة بحوالي ٥٥ % (الشمرى، ٢٠١١). بينما تسببت المظاهرات والحرادات الشعبية في خسارة للاقتصاد التونسي قدرت بما يقارب من ٨ مليار دولار (بولا ميجا، ٢٠١١)، حيث خفض تصنيف تونس الائتماني إلى الصفر حسب وكالة

فيتش، إضافة إلى فقدان الاقتصاد التونسي لمصادر العملات الأجنبية بسبب تدهور السياحة وانعدام الحالات الخارجية. وقد أشار اتحاد المصارف العربية في تقريره الصادر في العام ٢٠١١ بأن الاقتصاد التونسي تکبد في عام ٢٠١١ خسائر تقدر بحوالي ٢,٥٢ مليار دولار أمريكي. وقد جاء في التقرير الصادر عن مؤسسة الاستثمار العالمي (World Investment report, 2008) أن نسبة نمو الاقتصاد التونسي المتوقعة ستتهدّى من ٣,٥٪ إلى ٠,٠١٪ (UNCTAD, 2008). ثم تأتي سوريا في المرتبة الرابعة بقيمة ١,٣ مليار دولار وبنسبة ١٠,٨٪ من الناتج الإجمالي لدول الربع العربي، والتي لا زالت تشهد أحداثاً دامية مؤسفة حتى الآن، أما التدفقات الواردة إلى اليمن فقد انخفضت بقيمة ٣٢٩ مليون دولار في عام ٢٠١٠ وبنسبة ٢,٦٪ من الناتج الإجمالي لدول الربع العربي. وفي عام ٢٠١١، حدث تراجع في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر بعد أن تجاوزت خسائر الاقتصاد اليمني نحو ١,٥ مليار دولار، وتعثر الحركة المصرفية بنسبة ٤٠٪، وعجز في الميزانية وصل لأكثر من ٤ مليارات دولار (الشمرى، ٢٠١١)، مع احتمال أن تهبط الاستثمارات بما قيمتها ٢٠٠ مليون دولار أو أكثر بسبب الصراع والاضطرابات وعدم الاستقرار الأمني والسياسي الذي تشهده البلاد الآن.

جدول رقم (٣) تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى دول الربع العربي بالمليون دولار

الدولة	٢٠٠٥	٢٠٠٦	٢٠٠٧	٢٠٠٨	٢٠٠٩	٢٠١٠	النسبة من الإجمالي ٢٠١٠ (%)	معدل النمو ٢٠١٠ / ٢٠٠٩ (%)
ليبيا	١,٠٣٨	٢,٠١٣	٤,٦٨٩	٤,١١١	٢,٦٧٤	٣,٨٣٣	٢٩,٩٨	٤٣,٣٤
مصر	٥,٣٧٦	١٠,٠٤٣	١١,٥٧٨	٩,٤٩٥	٦,٧١٢	٦,٣٨٦	٤٩,٩٥	(٤,٨٦)
تونس	٧٨٣	٣,٣٠٨	١,٦١٦	٢,٧٥٨	١,٦٨٨	١,٥١٣	١١,٨٤	(١٠,٣٧)
سوريا	٥٨٣	٦٥٩	١,٢٤٢	١,٤٦٧	١,٤٣٤	١,٣٨١	١٠,٨٠	(٣,٧٠)
اليمن	-٣٠٢	١,١٢١	٩١٧	١,٥٥٥	١٢٩	(٣٢٩)	(٢,٥٧)	(٣٥٥,٠٤)
إجمالي دول الربع العربي	٧,٤٧٨	١٧,١٤٤	٢٠,٠٤٢	١٩,٣٨٦	١٢,٦٣٧	١٢,٧٨٤	-	١,١٦
الدول النامية	٣٣٢,٣٠٧	٤٢٩,٤٥٩	٥٧٣,٠٣٢	٦٥٨,٠٠٢	٥١٠,٥٧٨	٥٧٣,٥٦٨	-	١٢,٣٤
دول الربع العربي / الدول النامية (%)	٢,٢٥	٣,٩٩	٣,٥٠	٢,٩٥	٢,٤٨	٢,٢٣	-	-
العالم	٩٨٢,٥٩٣	١,٤٦١,٨٦٣	١,٩٧٠,٩٤٠	١,٧٤٤,١٠١	١,١٨٥,٠٣٠	١,٢٤٣,٦٧١	-	٤,٩٥
دول الربع العربي / العالم (%)	٠,٧٦	١,١٧	١,٠٢	١,١١	١,٠٧	١,٠٣	-	-

المصدر: قاعدة البيانات مؤتمر الأمم المتحدة والتنمية (إينكتاد) تقرير الاستثمار العالمي (٢٠١١).

لقد أشار تقرير مؤسسة "جيوبوليسيتي" المستقلة إلى أن تكلفة الربيع العربي الاقتصادية قدرت بنحو ٢٠,٥٦ مليار دولار بالنسبة للناتج المحلي الإجمالي في تلك الدول في حين أن تكلفة التمويل العام بلغت ٣٥,٢٨ مليار دولار. كما بينت الدراسة التي شملت دول ليبيا ومصر وتونس وسوريا واليمن بالإضافة إلى البحرين، فقد بلغت التكلفة الإجمالية للثورة في ليبيا ١٤,٢ مليار دولار، بينما وصلت في سوريا إلى ٢٧,٣ مليار. أما في مصر فكانت ٩,٧٩ مليار دولار، وفي تونس ٢,٥٢ مليار دولار، في حين بلغت التكلفة في اليمن ٩,٩٨ مليار دولار (CNN Global News View, 2011).

يأتي حجم تراجع الاستثمارات الأجنبية المباشرة في دول الربيع من خلال اختلالات في العديد من المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية التي تمثل عوامل كبح جذب الاستثمارات والتي من أهمها:

١-الإضرابات السياسية والاقتصادية والاجتماعية المصاحبة لثورات الربيع العربي.

٢-وجود اختلالات في التشريع والقضاء والأنظمة الإدارية والمالية والاقتصادية والاجتماعية والأمنية وممارسة المركزية وتعقيد الإجراءات، حيث تشير الكثير من المعلومات والدراسات إلى تدني النمو في الناتج القومي الإجمالي في دول الربيع، وضعف البنية الأساسية، وهبوط مستوى الإنتاجية، وانخفاض مستوى دخل الفرد، وارتفاع معدل نمو الاستهلاك بمعدلات تتجاوز معدل نمو الإنتاج، وتصاعد العجز في الميزانية العامة، وفي الميزان التجاري وميزان المدفوعات، والاعتماد الكبير على الموارد الخارجية، وزيادة العرض النقدي، وارتفاع معدل التضخم.

٣-انخفاض مستوى البنية الأساسية، وتراجع في جودة التعليم وتزايد نسبة الأمية وارتفاع معدل البطالة، وارتفاع قاعدة الفقر وندهور مستوى معيشة المواطن، واستشراء ظاهرة الفساد المالي والإداري، والتكدس الوظيفي في المدن والتباين الكبير في مراحل التنمية بين الحضر والريف والمحافظات.

٤-صاحب هذه الثورات ارتفاع درجة المخاطرة، وسوء التوقعات المستقبلية بالنسبة للاستقرار الأمني والاقتصادي.

#### رابعاً-مؤشر تنافسية قطاع السياحة في دول الربيع العربي :

لقد صدر مؤشر التنافسية العالمية ضمن التقرير السنوي للتنافسية العالمية (Global Competitiveness Index) عن المنتدى الاقتصادي العالمي (World Economic Forum)، في تقريره الأول في مارس ٢٠٠٧ عن تنافسية السياحة والسفر<sup>١</sup> في العالم، حيث بين بأن عوامل الجذب السياحي تعد العمود الفقري للتنافسية، ويصنف التقرير الدول المشاركة ضمن معيار تنافسية السفر والسياحة: حيث يضع لكل دولة عدد من النقاط من ١

<sup>١</sup> يقصد بالتنافسية في السياحة والسفر: تنويع المنتج وتحسين نوعية الخدمات المقدمة للسائح مع توفير مناخ استثماري جاذب وتسهيل إقامة المشروعات السياحية. وهذا يعني أن تسعى كل دولة نحو تطبيق أفضل استخدام للموارد البشرية والمالية والطبيعية الموجودة لديها، وأن تقوم بمراعاة المتطلبات العالمية في ظل تحقيق شروط السوق العادلة بهدف تحسين وتنمية رفاهة مواطنيها.

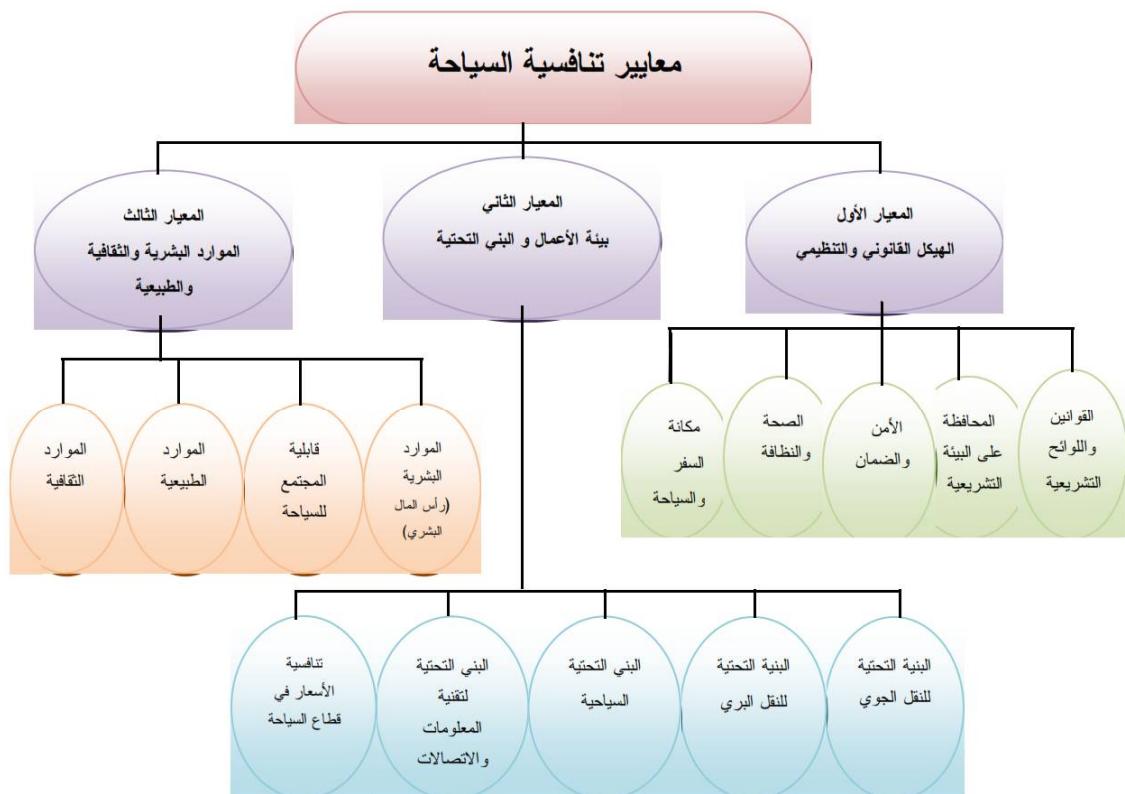
إلى ٦ لكل فرع محدد من فروع المعيار والتي تعبّر عن فاعلية القطاع. ويكون المؤشر الكلي للتنافسية Travel and Tourism Competitiveness Index (TTCI) (sub-index) كما يلي:

- الإطار التنظيمي والقانوني (subindex A) ويشمل خمسة مؤشرات.
- بيئة الأعمال والبنية الأساسية (subindex B) وتشمل خمسة مؤشرات.
- الموارد البشرية والثقافية والطبيعية (subindex C) وتشمل أربعة مؤشرات.

وتحتوي هذه المؤشرات الفرعية بدورها على أربعة عشر مؤشراً تمثل محاور لتقدير السياحة في دول العالم (أنظر هيكل المؤشر شكل ٢). وقد اعتمد التقرير في تحليله على نوعين من البيانات:

- بيانات كمية وهي بيانات مدونة عن القطاع.
- بيانات نوعية وهي بيانات يتم الحصول عليها من خلال المسوحات التي يجريها المنتدى.

### شكل (٢) هيكل المؤشر الكلي التنافسية السياحية والسفر



المصدر: Travel & Tourism Competitiveness Report, 2011

يوضح الجدول رقم (٤) العوامل والمؤشرات لمعايير التنافسية للسياحة والسفر وموقع دول الربع العربي من بين الدول المشتركة وعددها ١٣٩ دولة للعام ٢٠١١ وذلك بناءً على النقاط التي تحصلت عليها كل دولة من المعايير

الفرعية الثلاثة بعد وزنها بحسب أهميتها في الجذب السياحي. حيث تمت إضافة اليمن لعام ٢٠١٣، واستبعاد ليبيا وسوريا بسبب الأضطرابات الأمنية والسياسية الجارية. وكما هو موضح تالياً :

#### الجدول رقم (٤) مكونات معايير تنافسية قطاع السياحة في دول الربع العربي

اليمن (2013)		سوريا		تونس		مصر		ليبيا		المعايير
الترتيب	النقطة	الترتيب	النقطة	الترتيب	النقطة	الترتيب	النقطة	الترتيب	النقطة	
140	2.82	105	3.49	47	4.39	75	3.96	124	3.25	المعيار الفرعي الأول (subindex A) الإطار القانوني والتنظيمي
140	2.72	123	3.61	23	5.01	49	4.62	135	2.98	
131	3.76	126	3.92	18	5.31	113	4.09	134	3.69	
139	3.01	69	4.83	56	5.11	135	3.35	100	4.22	
127	2.01	90	4.07	79	4.41	56	5.17	83	4.27	
137	2.61	79	4.44	8	6.02	22	5.45	132	3.07	المعيار الفرعي الثاني (subindex B) بيئة الأعمال والبني التحتية
110	2.89	109	2.91	54	4.05	74	3.59	107	2.92	
124	2.17	110	2.31	65	3.17	55	3.47	99	2.50	
115	2.82	92	3.13	48	4.24	76	3.37	127	2.59	
107	2.30	115	1.99	51	4.48	88	2.87	107	2.19	
122	1.88	106	2.31	76	3.05	93	2.66	101	2.39	المعيار الفرعي الثالث (subindex C) الموارد البشرية والثقافية والطبيعية
10	5.27	51	4.82	9	5.30	5	5.59	39	4.93	
128	3.18	113	3.39	59	3.94	71	3.77	125	3.18	
119	3.87	108	4.32	27	5.39	93	4.61	115	4.19	
106	4.28	23	5.27	19	5.30	29	5.11	122	4.16	
101	3.03	128	2.11	95	2.64	85	2.87	134	1.92	المؤشرات
112	1.54	88	1.85	69	2.44	65	2.48	66	2.47	

المصدر : Travel & Tourism Competitiveness Report, 2011, 2013

#### ١- مراكز دول الربع العربي في مؤشرات معايير التنافسية:

- تُعد تونس أكثر دول الربع العربي تنافسية في المنطقة، إذ سجل المعيار 4.39 من ٦ لتقع في المرتبة ٤٧ في الجزء المتعلق بالأطر القانونية في قطاع السياحة والسفر ، والمرتبة ٥٤ في الجزء المتعلق بتوفُّر بيئة

الأعمال والبنية التحتية، والمرتبة ٥٩ في الموارد البشرية والثقافية والطبيعية، والمرتبة ٨ في إعطاء الأولوية لقطاع السياحة والسفر، والمرتبة ٩ فيما يتعلق بتناصية الأسعار في قطاع السياحة، والمرتبة ١٩ في قابلية المجتمع للسياحة.

حافظت مصر على المركز الثاني في دول الربع العربي، إذ سجل معيار الأطر القانونية في قطاع السياحة والسفر ٣.٩٦ من ٦ لتقع في المرتبة ٧٥، والمرتبة ٧٤ في الجزء المتعلق بتوفّر بيئة الأعمال والبنية التحتية، والمرتبة ٧١ في الموارد البشرية والثقافية والطبيعية، والمرتبة ٢٢ في إعطاء الأولوية لقطاع السياحة والسفر، والمرتبة ٥ فيما يتعلق بتناصية الأسعار في قطاع السياحة، والمرتبة ٢٩ في قابلية المجتمع للسياحة.

في حين سجلت سوريا المركز الثالث في دول الربع، إذ سجل معيار الأطر القانونية في قطاع السياحة والسفر ٣.٤٩ من ٦ لتقع في المرتبة ١٠٥، والمرتبة ١٠٩ في الجزء المتعلق بتوفّر بيئة الأعمال والبنية التحتية، والمرتبة ١١٣ في الموارد البشرية والثقافية والطبيعية، والمرتبة ٧٩ في إعطاء الأولوية لقطاع السياحة والسفر، والمرتبة ٩٢ فيما يتعلق بقابلية التحتية للنقل البري، والمرتبة ٢٣ في قابلية المجتمع للسياحة.

بينما احتلت ليبيا المركز ١٢٤ بين ١٣٩ دولة في تقرير ٢٠١١ بدرجة ٣,٢٥ مقارنة بالمركز ١١٢ بين ١٣٣ دولة عام ٢٠٠٩ بدرجة ٣,٣٨. ويعتمد تحديد ترتيب ليبيا على المنهجية المتبعة من قبل المنتدى الاقتصادي الدولي والتي تطبق على كافة الدول دون تغيير أو تحيز والذي بصورةه الحالية يعتبر في غير صالح كثير من الدول الناشئة ومنها ليبيا. حيث يعود التدهور في ترتيب ليبيا بـ ١٢ مركز مقارنة بعام ٢٠١١ إلى تدني مؤشر الإطار التشريعي والتنظيمي للسفر والسياحة والذي سجل ٣,٢٥ نقطة مدفوعاً بتدني ترتيب مؤشر القوانين واللوائح التشريعية ١٣٥، كذلك مؤشر المحافظة على البيئة ١٣٤، حيث بلغ ترتيب قوة تحديد أولويات السفر والسياحة ١٣٢، وترتيب مؤشر الأمن والسلامة ١٠٠. بالإضافة إلى هناك تدني في ترتيب بعض المؤشرات الأخرى مثل: مؤشر الموارد الطبيعية ١٣٤، البنية التحتية للنقل البري ١٢٧، قابلية المجتمع للسياحة ١٢٢ والموارد البشرية ١١٥. في حين هناك نقاط قوة لليبيا في بعض المؤشرات متمثلة في الحصول على المركز ٣٩ في تناصية الأسعار لقطاع السياحة، والحصول على مراكز متقدمة في مؤشر الموارد الثقافية الذي احتل ٦٦؛ نظراً لاحتوائه على عامل التراث المحلي والعالمي وهي من العوامل المهمة للجذب السياحي، ومؤشر الصحة والنظافة الذي احتل المرتبة ٨٣.

أما اليمن فقد تراجعت بالمركز الأخير لدول الربع، إذ سجل معيار الأطر القانونية في قطاع السياحة والسفر ٢.٨٢ من ٦ لتقع في المرتبة ١٤٠، والمرتبة ١١٠ في الجزء المتعلق بتوفّر بيئة الأعمال والبنية التحتية، والمرتبة ١٢٨ في الموارد البشرية والثقافية والطبيعية. لقد حصلت جميع المؤشرات على موقع متذبذبة؛ ما عدا مؤشر تناصية الأسعار في قطاع السياحة الذي احتل المرتبة ١٠، بينما احتل مؤشر القوانين واللوائح التشريعية، ومؤشر الأمن والاستقرار في المرتبة (١٤٠، ١٣٩) على التوالي.

## ٢- الإجراءات والتحديات التي تواجه زيادة القدرة التنافسية للقطاع السياحي لدول الربيع العربي:

أن الاهتمام بقطاع السياحة وإكسابه ميزة تنافسية تجعله يحتل مكانة مناسبة في السوق الدولية والمساهمة في نمو الدخل القومي بمشاركة فاعلة للقطاع الخاص، الأمر الذي من شأنه أن يؤدي إلى مراقبة كفة الإجراءات والتشريعات المتعلقة بتطوير القطاع السياحي وفق أفضل المعايير الدولية، ويمكن تبني عدد من المقترنات المتعلقة بزيادة القدرة التنافسية للقطاع السياحي كما يأتي:

١- إعداد سياسات واستراتيجيات جديدة تبني المعايير العالمية لمؤشر التنافسية العالمي وتعزيز البيئة القانونية والشرعية والأمنية لدعم تنافسية القطاع السياحي.

٢- لا توجد إستراتيجية واضحة في مجال صناعة السياحة في بعض دول الربيع العربي وهذا ما يشير إليه الخل في العرض السياحي وتوزيع الاستثمارات السياحية.

٣-تحديث وتطوير قانون السياحة الحالي لدول الربيع العربي بما يتواءم والتطورات العالمية في صناعة السياحة الحديثة .

٤-تطوير وتحسين قطاع النقل السياحي البري والبحري والجوي من خلال تخفيف الأنظمة المطبقة للسماح النقل السياحي بالعمل داخل الواقع السياحي وفيما بينها، وتجهيزه بأحدث المعدات التكنولوجية في القطاع بالإضافة إلى تلبية احتياجات السياح من الأسواق المستهدفة.

٥-العمل على توفير الخدمات السياحية بالأسعار المرتبطة بدخول الأفراد في الدول ذات الدخل المحدود عن طريق تحديد جهة سياحية مسؤولة عن مراقبة الأسعار، وفتح باب المنافسة في تقديم الخدمات السياحية.

٦-البحث في تنافسية الضرائب السياحية ورسوم التأشيرات، بالمقارنة مع الوجهات السياحية المنافسة.

٧-تحديث وتطوير معايير الترخيص والتنظيم الخاصة بقطاع السياحة بما في ذلك متطلبات الشركات الناشئة، ومعيقات إنشاء الأعمال أو تفيذها والتكاليف المفروضة على مؤسسات كافة أعمال انواع السياحية المتنوعة.

٨- منح جائزة التميز في الأعمال السياحية بناء على المعايير الدولية لترويج التسويق السياحي لأفضل الأنشطة وأساليب الإدارة في المنظمات السياحية ومكافأتها.

٩-تعزيز دور مشترك بين الغرف التجارية والهيئات التنظيمية السياحية في دول الربيع العربي، بدعم المناخ الاستثماري السياحي بما ينعكس على سهولة إقامة العروض ضمن ملتقى سنوي للمنشآت والمشاريع السياحية، وتقديم التسهيلات الجمركية للاستثمار السياحي، وتنسيق القوانين والأنظمة والتشريعات الناظمة.

## المبحث الثالث- مقومات جذب الاستثمار السياحي في الاقتصاد الليبي:

يعتبر قطاع السياحة في ليبيا قطاعاً ناشئاً يمتلك بعض الموارد الداخلية مثل المواقع التاريخية والثقافية والدينية والطبيعية والحضارية والصحراوية والمعابد ولوحات الفسيفساء في المدينة المطلة على المياه الزرقاء للبحر المتوسط؛ والتي تشكل ميزة تنافسية لجلب السياح إلى بلد تمتد سواحله ١٧٠٠ كيلومتر ويملك كنوزاً من العصور القديمة منها خمسة مواقع سجلتها يونسكو باعتبارها من مواقع التراث العالمي ومناظر الصحراء الخلابة، ومن هذه الموارد على سبيل المثال لا الحصر: الساحل الشرقي نشأة المدن الإغريقية والرومانية في قورينا (شحات) وابولينا

(سوسة) وبورسبريس (بنغازي)، وعلى الساحل الغربي المدن الفينيقية والرومانية في لبدة وصبراته وأوبيا (طرابلس) أو الكهوف في الجبل الغربي. كما تمتلك ليبيا أيضاً أثاراً ما قبل التاريخ تتمثل في النقوش والرسوم الصخرية كما في جبال أكاكوس، وأبار مجي، والشرشار، والعيونيات، هذه بالإضافة إلى الواحات الصحراوية مثل واحة عدامس، وغات، ومرزق، والجغوب وشلال درنة، حيث تمثل هذه الموارد عوامل جذب سياحية مهمة. فإذا تم توظيف هذه الإمكانيات والمقومات السياحية بشكل جيد يخدم توجهات الدولة من خلال إشراك المجتمعات المحلية في عملية التنمية السياحية كشريك استراتيجي وفاعل، بإبراز نشاطاتها وثقافاتها وتراثها والأفكار الخلاقة لديها، وتحفيزهم لتوفير الأيدي العاملة الماهرة والخدمات المساعدة، مما ينعكس على وجود استثمار حقيقي يعمل على خلق فرص عمل جديدة في هذا القطاع، وتحسين مستوى دخل المواطن، وتطوير البنية التحتية السياحية للمنطقة، بالإضافة إلى توفير إمكانية وجود استثمار سياحي يعمل على زيادة أعداد السياح في الدولة الليبية، وزيادة منافسة ليبيا في سوق سياحي غني لجذب أكبر عدد ممكن من السياحة العالمية. بينما توجد كنوز وثروات أثرية سياحية أخرى لم تستغل بشكل أفضل لتأخذ دورها ومكانتها على خريطة أولويات سوق العمل السياحي في ليبيا. إذ أظهرت دراسة أعدتها العاملون في قطاع السياحة ونشرت في التقرير العالمي لسوق القطاع السياحي لعام ٢٠١٢ أن ٥٦ في المائة يعتقدون أن ليبيا لديها كل المقومات لتصبح وجهة سياحية رئيسية بمجرد تمنع البلاد بالاستقرار السياسي وتحسن البنية الأساسية.

#### ١- مؤشرات إحصائية في السياحة الليبية:

من خلال بعض المؤشرات الإحصائية للقطاع السياحي الليبي، يمكن تحديد واقع ومتطلبات السياحة عبر السنوات الأخيرة من خلال حجم الاستثمارات ومعدل النمو السنوي، ومساهمة حجم التسهيلات المصرفية في القطاع السياحي، ونمو الناتج المحلي الإجمالي الموضح في الجدول رقم (٥):

- تذبذب في الإيرادات السياحية حيث بلغت قيمتها ١١٣٨٩٨٤٠ دولار سنة ٢٠٠٠، وتزايدت لتصل إلى ٤٥٥٣٨٦٤٠ دولار عام ٢٠٠٥ بمعدل نمو سنوي ٩١٪، ثم انخفضت لتصل ٢٧٨٦٣٢٩٠ دولار عام ٢٠٠٨ بمعدل تباطؤ بنسبة ٤٪ ويعود سبب هذا الانخفاض إلى تراجع اعداد السياح القادمين خلال تلك الفترة حيث بلغ عدد السياح عام ٢٠٠٠ حوالي ١٧٤٠٠٠ سائح لينخفض هذا العدد إلى ٢٩٧٨٣ سائح عام ٢٠٠٨. وأما نمو الناتج المحلي الإجمالي فهو الآخر قد تذبذب: إذ كانت أعلى نسبة نمو ١٣٪ عام ٢٠٠٣، ثم انخفضت إلى ٤٪ عام ٢٠٠٨. حيث تبين بأن انخفاض الدخل السياحي ونسبة نمو الناتج المحلي الإجمالي يعود إلى الظروف الاقتصادية والبيئية والتشريعية والقانونية في البلاد، فمثلاً بعد عام ٢٠٠٦ نص القانون الليبي على ضرورة وجود ترجمة عربية في جوازات السفر الأجنبية. بالإضافة إلى أن إيرادات النفط الكبيرة في ليبيا ساعدت على تراجع أولوية السياحة مقارنة بالبلدين المجاورين مصر وتونس حيث مثلت السياحة مصدراً رئيسياً للدخل قبل الانفلاحة في كل من البلدين.

- كما اتضح من الجدول بأن هناك تطويراً ملحوظاً في حجم التسهيلات الإنمائية خلال الفترة الواقعة (٢٠٠٠-٢٠٠٨) من ٤٢٤٨٣ ألف دينار عام ٢٠٠٨ ليصل إلى ٢١٩٥٧٤ ألف دينار بزيادة مقدارها ١٧٧٠٩١ ألف دينار. إلا أن استغلال هذه التسهيلات الإنمائية لم تحقق أهداف تطور السياحة في الاقتصاد الليبي مما يدل على عدم كفاءة القدرة المصرفية في وضع خطة إستراتيجية في منح الإنماء السياحي لتطويره ونموه. يضاف إلى ذلك عدم تقديم حواجز خاصة للاستثمارات السياحية الصغيرة والتركيز على تقديمها للمشاريع الكبيرة من جهة، وعدم اعتماد طريقة منح العقود التفضيلية في مجال الاستثمارات السياحية الليبية للمستثمرين المعروفين سواء على المستوى المحلي أو العربي أو الأجنبي.

**الجدول رقم (٥) أهم المؤشرات الاقتصادية للسياحة في ليبيا خلال الفترة (٢٠٠٨-٢٠٠٠)**

السنوات										البيان
٢٠٠٨	٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠		
٢٨٨٩٣٢٦٠	٢٦٢٣١٧٦	٢٥٦٢٥٢٠	٢٥٣٧٦٦٠	٢٤٧٧٨٢٠	٢٤٧٩٦٢٦	٢٤٧٩٦٢٦	٢٤٧٩٦٢٦	٢٤٧٩٦٢٦	٢٤٧٩٦٢٦	ملايين الدنانير (ر.ل)
٣٠٢٣٤	١٠٧٦٣	١٠١٥٩	٩٠٧٢٠	٨٥١٣٥	٨٥١٣٥	٨٦٨١٥	٨٦٨١٥	٨٦٨١٥	٨٦٨١٥	معدل النمو (%)
٢١٥٨٤	٧٥٧٩	٧٥٥٣	٧٣٢١٣	٧٠٣٢	٦٠٣٢	٦١٠	٥٨٢٩	٥٩٣٥	٥٩٣٥	نجم الإنماء (%)
٣٠	٣٠	٥٥	٥٥	٥٥	٥٥	٥٥	٥٥	٥٥	٥٥	نسبة الائتمان (%)

المصدر: الهيئة العامة للمعلومات والتوثيق (٢٠٠٠-٢٠٠٨)، الكتب الإحصائي، طرابلس - ليبيا، أعداد مختلفة.

## ٢- الحركة السياحية في ليبيا:

يرتبط عدد السياح القادمين وعدد الفنادق سنوياً بمحنف الأنشطة الاقتصادية التي تكون في مجملها أساساً للفاصلة السياحية المتنوعة والمتوفرة في ليبيا من خلال السياحة التاريخية والثقافية والدينية والصحية والعلجية والمناخية والرياضية والمؤتمرات العلمية والاستثمارية وغيرها. وكل ذلك يساهم في تطوير الحركة السياحية ضمن سلسلة زمنية معينة. حيث تشير أحدث البيانات عن عدد القادمين إلى ليبيا وعدد الفنادق فيها خلال الفترة ٢٠٠٠-٢٠٠٨. الموضح في الجدول رقم (٦) وكما يلي:

- تراجع عدد السياح القادمين من مختلف الجنسيات من ٢٩٧٨٣ سائح عام ٢٠٠٨ بانخفاض قدره ١٤٤٢١٧ سائح وبمعدل ٦٨٣%. ويعزي سبب هذا الانخفاض إلى عدة أسباب أهمها الحظر الاقتصادي الذي فرض على ليبيا خلال فترة التسعينات، وأما في الفترة التي بعدها يعود سبب الانخفاض إلى تدني الخدمات السياحية مقارنة مع دول الجوار مصر وتونس، ويؤكد أيضاً أن هناك قصوراً كبيراً للتسويق السياحي في جذب أعداد كبيرة من السائحين. وقد تأثرت ليبيا كثيراً بهذه الظروف التي أدت إلى تبذب واقع الصناعة السياحية وتطورها بشكل مباشر.
- تبذب أعداد الفنادق حيث كانت ١٩٤ فندقاً عام ٢٠٠٤ ازدادت إلى ٢٦٦ فندقاً عام ٢٠٠٤ ثم انخفض العدد إلى ٢٥٦ فندقاً عام ٢٠٠٦، ثم ارتفع عدد الفنادق إلى ٢٧١ فندقاً عام ٢٠٠٨، أي بزيادة ٦%. هذا التبذب يدل على عدم إتباع سياسة استثمارية للسياحة في ليبيا بما يتوافق مع متطلبات أعداد السياح القادمين مما أدى إلى عدم وضوح رؤية القوانين والتشريعات الناضمة للقطاع السياحي والفندقي لدى المستثمرين المحليين، وعدم تقديم حواجز مشجعة للمستثمرين العرب والاجانب للمساهمة في استقطاب رؤوس الأموال الليبية والعربية والاجنبية غير المستغلة.

**الجدول رقم (٦) عدد السياح القادمين وعدد الفنادق في ليبيا خلال الفترة (٢٠٠٨-٢٠٠٠)**

السنوات										البيان
٢٠٠٨	٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠	٢٩٧٨٣	
٣٨٠٢٥	٤١٥٤٢	٨١٣١٩	٤٢٦٣٨	٢٣٠٢٩	٢٠٠٧٥	٢٠٣٣٩	١٧٤٠٠	١٩٤	٢٧١	عدد السياح
١٩٤	١٩٤	١٩٤	١٩٤	١٩٤	١٩٤	١٩٤	١٩٤	١٩٤	١٩٤	عدد الفنادق

المصدر: الهيئة العامة للمعلومات والتوثيق (٢٠٠٨-٢٠٠٠)، الكتيب الإحصائي، طرابلس-ليبيا، أعداد مختلفة.

تعد الاستثمارات السياحية في ليبيا تقليدية في الجزء الأكبر منها لبعض أنواع السياحة العلاجية والتعليمية والدينية، فضلاً عن سياحة المعارض والمؤتمرات والرياضية والصحراوية والبيئية وغيرها من المجالات التي لا تعيدها الاهتمام الكافي: لأسباب متعلقة بنقص الخبرة وضعف القدرة على إدارة المشاريع، وعدم وجود الكفاءات المتخصصة للإشراف عليها من قبل كثير من الجهات الحكومية، وقلة الحواجز وضعف برامج التسويق. كما إن الاستثمار السياحي الناجح يعمل على توفير رؤوس الأموال وتوجيهها إلى إقامة مشاريع سياحية: كالفنادق والمنتجعات والقرى السياحية والمطاعم والمتزهات والمزارات الدينية وشركات النقل السياحي وغيرها، وكذلك الطلب السياحي المتزايد لمتطلبات الاحتياجات السياحية الضرورية: كالمعارض وشركات التسويق والترويج والإعلام وغيرها، بالإضافة إلى شركات ووكالات السياحة والسفر. وبناءً على ما نقدم، فإن رؤوس الأموال الوطنية مع رأس المال الأجنبي ضمن تشريعات ميسرة ومرنة يعملان على توفير مناخ استثماري ملائم لتطوير البنى الأساسية للمنشآت والموقع السياحية. كما يعد توفير دراسات الجدوى الاقتصادية للمشاريع السياحية المبنية على الحواجز المشجعة، والمعلومات المتاحة بشفافية، ونظم الإدارة العامة المتطرفة: عنصراً "أساسياً" في حفز وجذب الاستثمارات إلى القطاع السياحي الليبي وتطويره في كافة المجالات.

**٣- البرامج والإجراءات التنفيذية لتشجيع الاستثمار السياحي في ليبيا:**

يتضمن تشجيع الاستثمار السياحي في ليبيا على مجموعة من الإجراءات والبرامج التنفيذية التالية:

١- إعداد الأدلة الاستثمارية السياحية بالموقع، وتطوير الخدمات السياحية في تلك المواقع والارتقاء بمواصفاتها، وأساليب تقديمها وما يتصل بها من صور الأنشطة السياحية المختلفة. وتطوير قنوات توزيع Electronic Distribution Systems Channels أو عبر وكلاء سياحيين Travel Agencies أو عبر منظمين لبرامج سياحية Marketing Intermediaries، أو من خلال الاتحادات البيئية والجمعيات الحكومية Government Ecotourism Associations، حسب أنماط السياحة المعروفة دولياً (التاريخية، البيئية، العلاجية، الدينية، الثقافية ....الخ). وكلما كانت عمليات التوزيع ناجحة كانت أقدر على تحقيق الفعالية النشطة لبيع البرامج السياحية Return on Investment وزيادة التعاقدات التي تتم عليها.

٢- الاهتمام بالخدمات المصرفية وتطويرها. بالإضافة إلى تعزيز ودعم الاستثمار في البنية التحتية والتجهيزات الأساسية والتقنيات الحديثة في الاتصالات ونظم المعلومات، علماً بأن ضعفها يعد أهم تحدي يواجهه كفاءة التسويق السياحي. كما أشار تقرير لصندوق النقد الدولي المعون "ليبيا بعد الثورة: التحديات والفرص"، حيث حدد الخبراء عدداً من التحديات في وجه النمو الاقتصادي الليبي تمثل في: كيفية إصلاح أوضاع السياسات المالية العامة ضمن تحديد إستراتيجية موحدة متكاملة، وتعزيز الشفافية والمحاسبة والمسؤولية والعدالة الاجتماعية. ويؤكد التقرير أيضاً على ضرورة سيادة مفاهيم الحكومة، ولجراء الإصلاحات القانونية والتشريعية الناظمة للقطاع السياحي بكافة مجالاته. كما أن الحالة الأمنية والإضطرابات الإقليمية والداعوى الانفصالية، تقي بظلالها على فرص الاستثمار السياحي والنهوض بالاقتصاد الليبي.

٣- ضرورة وجود دائرة أو مؤسسة معنية (كهيئة تنشيط السياحة) بمتابعة قضايا ومشاكل الاستثمار السياحي وإرادة كافة العقبات والتعقيدات التي تواجه المستثمرين في هذا القطاع الفعال والهام.

٤- إنشاء شركات تنموية سياحية ليبية مشتركة مع دول العربية، والتنسيق مع المؤسسات المالية والمصرفية لتمويل المشاريع السياحية، وإعداد قاعدة بيانات للموقع القابلة للنمو السياحي والشركات الاستثمارية بالمنشآت السياحة.

٥- تعزيز دور مشترك بين الغرف التجارية والهيئات التنظيمية السياحية في ليبيا، من خلال دعم المناخ الاستثماري السياحي بما ينعكس على سهولة إقامة المنشآت السياحية وفترة ملقي سنوي لعرض المشاريع السياحية، وتقديم التسهيلات الجمركية للاستثمار السياحي، وتنسيق القوانين والأنظمة والتشريعات الخاصة بالاستثمار في قطاع السياحة.

٦- إقامة منتديات ومعارض سنوية مختصة بالاستثمار السياحي، مع إعادة النظر في تشجيع الباحثين والدارسين للقيام بإجراء المزيد من الدراسات حول تطوير القطاع السياحي وتنمية بتوفير مراكز للمعلومات والبيانات.

### المبحث الثالث: نتائج الدراسة:

لقد توصلت الدراسة إلى عدد من الاستنتاجات والتوصيات التي تمثل واقع السياحة في دول الريع العربي من جهة، وواقع السياحة الليبية من جهة أخرى ضمن مايلي:

#### أولاً- الاستنتاجات:

- 1- يعد نمو قطاع السياحة لدول الريع وتطورها العديد من الآثار الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والثقافية، كما أن مقومات تطور السياحة العربية بكل أنواعها المتوفرة على مستوى كل دولة من دول الريع بحاجة إلى مزيد من الدراسات والابحاث
- 2- كانت تكلفة ثورات الريع العربي الاقتصادية والاستثمارية أكبر من قدره هذه الاقتصادية على التحمل في ظل عدم الاستقرار السياسي والأمني في تلك الدول، والأزمة المالية الدولية التي يعيشها العالم.
- 3- تفاقمت مشكلة البطالة وتباطؤ النمو الاقتصادي والمالي في دول الريع بعد خفض حجم الاستثمارات الأجنبية في المنطقة، وعدم استغلال رؤوس الأموال الوطنية والعربية في هذه الدول.
- 4- إن اللجوء إلى المساعدات والقروض الخارجية لمواجهة التغير الاقتصادي الذي تواجهه دول الريع العربي في مرحلة ما بعد الثورات قد يكلف الأنظمة الجديدة تكاليف اجتماعية باهظة ويضع تلك البلدان في حالة الارتهان للخارج، لاسيما في ظل غياب الشفافية حول اتفاقات القروض وعدم وضوح الرؤية الاقتصادية لكيفية الاستثمارات وسياسات العدالة الاجتماعية.
- 5- الأرقام السياحية لدول الريع العربي تشير إلى ضعف السياحة العربية على حساب السياحة الدولية حيث بلغت نسبة السياحة العربية البينية ١٩,٥٪ مقابل ٨٠,٥٪ للسياحة العربية الدولية.
- 6- حصة السياحة لدول الريع العربي من مجموع السياحة الدولية نسبة ضعيفة لا تتناسب مع حجم تلك الدول وموقعها وإمكاناتها، حيث بلغت نسبة الاستقطاب للسياحة لدول الريع العربي من السياحة العالمية نحو ٢.٧٧٪ فقط، كما بلغت نسبة المقبولات السياحية لدول الريع العربي ٢٢٪ من مجمل إيرادات السياحة العالمية.
- 7- أثبتت نتائج الدراسة من الناحية الكمية أن هناك علاقة ارتباط قوية وطردية بين توفر محددات مناخ الاستثمار، وكمية تدفق رؤوس الأموال للاستثمار الأجنبي المباشر إلى أي بلد.
- 8- تبين من النتائج أن هناك علاقات سببية مباشرة بين توفر محددات مناخ الاستثمار والقدرة التنافسية لأي بلد لجذب السياح، أي أن البلدان التي تتميز بتوفير محددات مناخ الاستثمار تحصل على المراكز الأولى في التنافسية والعكس من ذلك البلدان التي تتسم بضعف محددات مناخ الاستثمار.
- 9- انخفض عدد السياح القادمين إلى ليبيا وهذا يؤكد إن هناك قصوراً كبيراً للتسويق السياحي، كما لا توجد إستراتيجية واضحة في مجال صناعة السياحة في ليبيا وهذا ما يشير عليه الخلل في العرض السياحي وتوزيع الاستثمارات السياحية.

- ١٠- يعود التدهور في ترتيب ليبيا في تقرير التنافسية لعام ٢٠١١ إلى تدني مؤشر الإطار التشريعي والتنظيمي للسياحة والسفر، والذي سجل ٣,٢٥ نقطة مدفوعاً بتدني ترتيب مؤشر القوانين واللوائح التشريعية ١٣٥، كذلك مؤشر المحافظة على البيئة ١٣٤، حيث بلغ ترتيب قوة تحديد أولويات السفر والسياحة ١٣٢، وترتيب مؤشر الأمن والسلامة ١٠٠. بالإضافة إلى ذلك، هناك تدني في ترتيب بعض المؤشرات الأخرى مثل مؤشر الموارد الطبيعية ١٣٤، البنية التحتية للنقل البري ١٢٧، قابلية المجتمع للسياحة ١٢٢ والموارد البشرية ١١٥.
- ١١- جاءت ليبيا في المرتبة الثانية بعد مصر ١١٣ من أصل ١٤٤، وفقاً للتقرير التنافسية العالمية (٢٠١٢-٢٠١٣)، وتبدو الحالة الليبية مختلفة عن باقي دول الربيع العربي، حيث أنها البلد النفطي الوحيد من بينها، إذ سجلت معدلات تنمية مرتفعة، كما أنها تتمتع باحتياطيات نقدية جيدة، إذ سجلت صادرات النفط والغاز في ٢٠١٢ عائداً يصل إلى ٥٤,٩ مليار دولار أمريكي. مما يدل على اعتماد الاقتصاد الليبي على النفط بشكل أساسي الذي كان سريع التأثير بالتغيير في أسعار البترول، فضلاً عن عدم قدرة قطاع البترول على توفير عدد كافٍ من الوظائف لصالح المواطن الليبي.
- ١٢- تراجع عدد السياح القادمين إلى ليبيا من مختلف الجنسيات خلال الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٠ بمعدل قدره ٨٣%. ويعزي سبب هذا الانخفاض إلى عدة أسباب أهمها الحظر الاقتصادي الذي فرض على ليبيا خلال فترة التسعينيات أما في الفترة التي بعدها يعود سبب الانخفاض إلى تدني الخدمات السياحية والفنادقية مقارنة مع دول الجوار مصر وتونس، مثل: ضعف الخدمات المصرفية وخاصة الالكترونية، بالإضافة إلى ضعف التخطيط السياحي في ليبيا وغياب المراكز المعلوماتية في توفير بيانات دقيقة عن النشاط السياحي والخدمي.
- ١٣- لا زالت السياحة الليبية تعاني معوقات عديدة من خلال عدم الاستقرار السياسي والاستثماري والأمني في المنطقة، وعدم وضوح خطط السياحة وسياساتها فيها، وقلة الثقافية، وانخفاض الثقافة السياحية المحلية، وغير ذلك من معوقات عديدة بالرغم من اهتمام الحكومة الجديدة بتشجيع الاستثمار بشكل عام، والاستثمار السياحي بشكل خاص.

## ثانياً- التوصيات:

توصي الدراسة بما يلي:

- ١- يتوجب على دول الربع العربي أن تعمل على تسريع وتيرة الاستقرار الأمني والسياسي فيها: لخفض درجة المخاطرة في النهوض بالسياحة العربية، وتوجيه المستثمرين العرب والأجانب من خلال تحرير الاقتصاد العربي البيئي وحرية انتقال الأموال والعمالة بين مختلف الأقطار العربية بدون القيود والشروط المعقدة الموجودة حالياً.
- ٢- تحديث القوانين والتشريعات، وتأمين المناخ الاستثماري في دول الربع، وتشجيع العقود القضائية في مجال جذب المستثمرين محلياً وعربياً ودولياً من خلال بناء مراكز ترفيهية متميزة على غرار المراكز المعروفة في عواصم العالم.
- ٣- الاهتمام بتوفير البيانات الضرورية للسياحة والسفر وإعداد خريطة إلكترونية ونشرها عبر الانترنت على مستوى السياحة العربية بشكل دوري مستمر وبدقة موضوعية، خدمة للاستثمار والمستثمرين الباحثين.
- ٤- تطوير البنية التحتية والتقنية الحديثة في الاتصالات ونظم المعلومات في القطاعات الاقتصادية الخدمية المؤثرة على السياحة مثل: قطاع النقل والمواصلات والاتصالات والإنشاءات والمصارف.
- ٥- تكثيف التسويق التعليمي السياحي والفندقي، والشروع في وضع قاعدة معلومات واسعة لمتابعة تطور احتياجات السوق المحلي لربط مخرجات التعليم وبرامج التدريب السياحي بهذه الاحتياجات.
- ٦- تفعيل دور هيئات تنشيط السياحة في دول الربع العربي محلياً وإقليمياً ودولياً.
- ٧- تشجيع الأكاديميين والباحثين والدارسين للقيام بإجراء المزيد من الدراسات والبحوث الاستراتيجية حول تطوير وتنمية القطاع السياحي والفندقي بتوفير مراكز للمعلومات والبيانات، وتأمين الكوادر المدرية سياحياً من خلال إنشاء كليات السياحة في الجامعات العربية وخصوصاً في الجامعات الليبية ودعم المعاهد والمدارس السياحية الموجودة حالياً.

## المراجع:

## اولاً - المراجع العربية:

١. الشورة، محمد (٢٠٠١) تقسيم السوق وبناء المكانة الذهنية للخدمات، دراسة في سوق السياحة الوافدة إلى الأردن، مجلة مؤته للبحوث والدراسات ١٦ (٦)، ص. ١٢٥.
٢. الشورة، محمد (٢٠٠٥) قياس جودة الخدمات في فنادق ذات الخمس نجوم في عمان، المجلة الأردنية للعلوم التطبيقية، العلوم الإدارية ٧ (١)، ٧٥-٦٢.
٣. الشمرى، حبيب (٢٠١١) تقرير لصحيفة الاقتصادية الإلكترونية، اقتصادات الثورات، العد ٦٥٧١، ٢٠١١/١٠/٨.
٤. الرحالى، خديجة (٢٠١٣) عدد العاطلين عن العمل بالمنطقة العربية ،اخبار ألان Apr 15, 2013, <http://akhbar.alaan.tv/news/post/11571/number-unemployed-arab-region-million>
٥. المجموعة الإحصائية لدول الربيع العربي، العدد التاسع، جامعة الدول العربية.
٦. المغيري، الهادي (٢٠٠٦) مجلة كلية الاداب، طرابلس،ليبيا،العددان،٨،٩،ديسمبر (٢٠٠٦) ويونيو (٢٠٠٧).
٧. المهيرات، بركات (١٩٩٥) تنمية السياحة على الساحل الشرقي للبحر الميت، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الأردنية، عمان.
٨. الهيئة العامة للمعلومات والتوثيق (٢٠٠٨-٢٠٠٠)، الكتيب الإحصائي، طرابلس-ليبيا، أعداد مختلفة.
٩. بولا ميجا (٢٠١١) مجلة العرب الدولية، المجلة، لندن، العدد ١٥٦٤، يونيو ٢٠١١.
١٠. تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية (٢٠١٢-٢٠١٣) المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات «ضمان»، <http://www.dhaman.org>.
١١. صلاح الدين، عايد احمد (١٩٩٨) الصناعات السياحية في مدين القدس، مؤسسة إحياء التراث والبحوث الإسلامية، القدس.
١٢. ضمان الاستثمار: آفاق الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام ٢٠١١ المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات- الكويت- ص ٧-١٨.
١٣. قاعدة البيانات مؤتمر الأمم المتحدة والتنمية (إنكتاد) تقرير الاستثمار العالمي (٢٠١١).
١٤. معا، ناجي وحميد الطائي (٢٠٠٣) تقييم السياح العرب لجودة الخدمات الفندقية التي تقدمها الفنادق العالمية في الأردن، مجلة دراسات للعلوم الإدارية ٣٠ (١)، ص. ١٢٨.

## ثانياً- المراجع الأجنبية:

1. Cater, E.A. (1987), Tourism in the Least Developed Countries, Annals of Tourism Research, 14, P. 202-226.
2. CNN Global News View. (2011) سوريا أكثر الدول الخاسرة في الربيع العربي online available at: [http://arabic.cnn.com/2011/business/10/15/arab.spring\\_costs](http://arabic.cnn.com/2011/business/10/15/arab.spring_costs).
3. Global Competitiveness Report (2012-2013), online available at: [http://www3.weforum.org/docs/WEF\\_GlobalCompetitivenessReport\\_2012-13.pdf](http://www3.weforum.org/docs/WEF_GlobalCompetitivenessReport_2012-13.pdf).
4. MENA. (2013), MENA in 2013: Nurture and Grow, the Middle East, Issue 440, Feb. 2013.
5. Shehabi, O. (2002), Real Image Perceived by European Tourists toward Jordanian Tourism Product, MBA Thesis, University of Jordan.
6. Travel and Tourism Competitiveness Report, 2011, 2013.
7. UNCTAD, World Investment Report, 2008.
8. World Tourism Organization (WTO). (2011), National and Regional Tourism Planning, Madrid, Spain.